

## Exercice d'intégration tenant lieu de préface

La presse n'en parle pas encore mais les cadres de santé se forment et se structurent. Certes, ils ont autorité mais sont-ils dotés de pouvoir ? De combien de pouvoirs sont-ils nantis qu'il faille en compter au moins trois avant de lire ce mémoire ? Sans être certain de ce dénombrement, il faut noter la *masse* d'informations que fréquente le cadre dans sa proximité. Il en perd le chef ! C'est qu'il est proche d'une *masse* d'individus : les soignants, d'abord, cette *masse* salariale, puis, les patients en résidence hospitalière, les familles, les directions, les médecins, les prestataires, les syndicats, les nombreux et autres services ... que de monde(s) !

De ces (ses) proximités, le cadre est, à son paradoxe, un inter-*média*-ire ; à la fois autour, comme un cadre, et dedans, et parfois jusqu'au ... A défaut d'être au centre du village qu'est l'unité de soins, le cadre est entre, entre deux ; ce qui ne signifie aucunement juste au milieu. Assurément, entre deux chaises, son cœur balance se sachant étrier, c'est-à-dire entre enclume et marteau, cette sorte de *masse*.

Dans cet entredeux (eaux), le cadre peut, du verbe pouvoir, être négociant-*médiateur*. Encore, il peut, du verbe pouvoir, agir dans l'entre-prise par entre-mise. Aussi, ce contremaître de services, au pluriel, peut, du verbe pouvoir, être catalyseur de projets individuels et collectifs.

Enfin, le cadre peut, du verbe pouvoir, - et c'est le quatrième - devenir le truchement de l'équipe de soignants, du patient comme de sa famille, des directions, des médecins, les prestataires, les syndicats, des nombreux et autres services ... Tout ce monde qu'est l'institution.

Truchement, drôle de terme, il signifie être l'interprète-traducteur de ... Dès lors, il s'agit de mettre connaissances et compétences au service de l'autre, des autres ; de devenir ce porte-parole de ceux, soignants, patients qui ne parlent que peu alors qu'ils ont à dire comme de ceux qui ne se laissent pas aisément comprendre.

Lui, le cadre, il parle en articulant !

Puisqu'elle parle aussi, que dit la presse aujourd'hui ? Que lit-on dans le journal d'un cadre en campagne ? La nécrologie serait la rubrique la plus lue. Pourtant, aujourd'hui, c'est sans doute un acte de naissance qu'il nous est donné de lire.

Bonne lecture en compagnie de Richard, un *Abundantia*.

**PATRICK**