

Exercice d'intégration tenant lieu de préface

C'est fait, je me suis fait déléguer. Je vous raconte... Un jour de mars, je crois qu'il pleuvait, Patrick, mon autorité, me somme de venir dans son bureau. J'y vais donc et il y va donc directement, directivement. Mon autonomie semble m'échapper comme une savonnette. Vais-je prendre un savon ?

Pourtant, il arbore un sourire. La chance va-t-elle faire de même ? Courtoisement mais fermement, il me lance crânement sa phrase-fétiche, *a catchphrase* disent les anglophones : « *On est bien d'accord...* ». Irrépressiblement, je tressaille d'entendre et même ressentir ce ton persuasif. Suis-je à la hauteur de cet accord anticipativement requis ?

Brutalement, je veux dire promptement, l'autorité s'autorise à une autre forme de sourire. Seuls les imbéciles ne changent pas de sourire. Il n'en est pas un et en a plusieurs... des sourires ! De formuler à nouveau, il abandonne le « on », vaguement impersonnel, pour s'adonner à un « nous ». Du coup, je participe ; présent, je suis. J'ai part parce qu'il me fait prendre part ; non pas, part entière mais parti(e) prenant(e) je suis devenu !

Sans bien m'en rendre compte, il me prête de pouvoir et du pouvoir. Il me confit, je suis probablement suffisamment mature, autonome quoi ! Pardon, son égard m'égare. Il me confie une mission et se fie donc à moi... et chut, c'est une confiance, moi, je me fie à lui !

Je me suis fait déléguer, donc. Il me lègue une part de responsabilité sans reléguer les siennes. Comme un don dont je suis le légataire, ce n'est pas à prendre à la légère. Mon copain Max me dit toujours : « *le pouvoir est une chance* ». Tu donnes, je prends et nous sommes bien d'accord !

Il délègue quand il peut et veut et sait. Il ne déleste pas mais s'autorise à oser que l'autre est capable, il en prend le risque. Concomitamment, il prend le risque de recevoir en retour. Là, c'est la théorie de mon copain Marcel ! Même si ce n'est pas évident, il n'évite pas de déléguer et n'évide pas le sens de son action. Quel cadre, ne sommes-nous pas bien d'accord ?

Bonne lecture en compagnie de Patrick, un *Sequoia*.

PATRICK