

## Exercice d'intégration tenant lieu de préface

Quel culot ! Il faut être doté d'une certaine effronterie pour comparer le management d'une équipe avec la conduite d'un troupeau. Soignants d'hier et d'aujourd'hui, sommes-nous donc des moutons ? « *Non peut-être* », grommelle Maître Panurge !

Pourtant, je vais trop vite. Cette réflexion prend sa source et s'inspire donc de l'éthologie, donc de l'observation des comportements... D'autres avant l'ont fait et nous pouvons citer John Bowlby, Boris Cyrulnik sans oublier Konrad Lorenz. De la « mère l'oise » aux apprentissages en passant par l'empreinte ; sujet cadre si l'en est. Quel « chef » n'a-t-il pas voulu marquer et laisser son empreinte ?

Qui plus est, à y réfléchir, reconnaissons que, par-fois, un groupe de soignants montre au moins autant d'atavisme qu'un troupeau, une harde ou une meute. A y réfléchir encore (sans ruminer), comparer le chef à un berger, un pasteur, ça a du chien. Céline aime les *choses* qui ont du chien. Elle cherche aussi des cadres qui ont l'œil de lynx. Pourtant, elle a peur des ours !

Cette EI ne sera pas le bestiaire d'une étudiante car l'éthologie n'est pas qu'animale ou animalière. Et même ! Mais qui est l'animal ? Le cadre ou l'équipe ? N'oublions pas que l'animal, avant d'être connoté péjorativement, se définit : « *être animé, organisé, doué de sensibilité...* ». Et même, j'ai écrit « animal » et non « bête » !

L'animal est-il sauvage ou domestique ? S'il est sauvage, est-il proie ou prédateur ? Carnivore, carnassier ou charognard, ou herbivore voire omnivore ? Si l'animal est domestique : est-il de compagnie ou de trait, c'est-à-dire de travail ?

Et le berger, le pasteur, est-il de compagnie ou de travail ?

Par contre, l'ursidé n'est guère domesticable, même à la foire. Il était, est et restera *frustré*, mi-détestable ou mi-teddy. Pour te et vous répondre, j'emprunte alors la parole d'un étudiant à l'égard d'un *Prof* plus prestigieux que moi, Jean-Pierre Friedman : « *vous ne nous passez rien, mais c'est le signe que nous existons pour vous* ». Je retourne dans mon antre comme Diogène dans son tonneau.

Bonne lecture en compagnie de Céline, une *Chrysalide*.

**PATRICK**