

Exercice d'intégration tenant lieu de postface

Pour avoir pris le risque d'arriver en retard avec une préface, me voilà néanmoins à l'exercice. Pourquoi ai-je tarder ? Pourquoi ai-je retarder ? La peur, la crainte, la frousse ... y avait-il un danger, que dis-je, un péril ? « *Pfft*, tout au plus, un risque, Prof ! » me répondit François, sans me laisser le moindre *clue(do)* ! J'ai trouvé l'idée trop suspecte et ne me suit pas hasardé. C'était trop risqué !

Pouvons-nous vivre sans risques ? Pouvons-nous apprendre sans prendre de risques ? Pouvons-nous devenir sans risquer ? Il faut oser ! Les métiers impossibles que sont éduquer, soigner et gouverner, sont bel et bien des métiers à risques. Quels sont les risques auxquels nous nous exposons ? Je reformule : pouvons-nous changer l'autre sans prendre de risques, pour lui comme pour soi ?

Non, il est là le bénéfice-risque du pouvoir comme du projet. Je ne peux réaliser l'autre sans le premier, je ne peux les réaliser sans l'autre, les autres ! J'escompte et je compte sur le hasard ou la chance à moins qu'il ne s'agisse d'essayer, de tenter, d'expérimenter. Que d'essais, que d'erreurs et que d'expériences !

Notre société, toute au management, aurait-elle désormais peur de risquer son évolution ? Nous n'avons jamais été autant assurés. Nous n'avons jamais été aussi précautionneux. Y a-t-il lieu d'éduquer aux risques ? Le risque n'existe *in fine* que lorsque l'aléa rencontre l'enjeu.

L'enjeu, pour l'auteur de cette EI, était d'intégrer dans l'épreuve (*sic*) la fonction et probablement plus encore les missions d'un cadre de proximité. Et le verbe s'est fait cher : concilier. Concilier n'est pas accorder, de gré ou de force et ramener tout et chacun au même ton ! Non, concilier signifie rapprocher autour et pour un enjeu partagé même si les aléas ne seront pas identiques pour chaque parti(e). Concilier signifie, étymologiquement, bouger ensemble !

Prendre le risque de s'interroger, prendre le risque de décider, prendre le risque d'agir relève bien d'une éthique, de l'éthique de cadre bien plus que celle du management. De fait (à accomplir), seul un humain peut y prétendre !

Bonne lecture en compagnie de François, un *Passanstoi*.

PATRICK